



Business Continuity

COVID-19 NOUS SOMMES À VOS CÔTÉS

Le Covid-19 nous impacte tous. D'une ampleur sans précédent, cette pandémie va changer durablement notre vie personnelle pendant longtemps et aura un impact majeur sur nos entreprises. Elle nous obligera à repenser radicalement notre façon d'agir. Nous devons nous y préparer, et nous y préparer le plus tôt possible.

Dans une situation de crise, il est essentiel de faire face. L'information financière est cruciale dans ce contexte. Il faut une action sur la trésorerie et anticiper au mieux le redémarrage. Le climat social doit rester serein. Vous devez protéger vos équipes, communiquer au plus tôt et surtout rassurer et coordonner ! Nous avons établi un premier catalogue non exhaustif des 5 mesures auxquelles vous devriez immédiatement songer pour votre entreprise :

Préparation d'une situation de trésorerie positive

- Examen des recettes à court terme
- Limitation des paiements aux dettes qui ne peuvent être différées
- Obtention d'aides de l'État

Préparation d'un plan de trésorerie à moyen terme jusqu'en septembre 2020

Actions sur le chiffre d'affaires et les bénéfices

- Identification des effets à court terme
- Mise à jour budget 2020
- Établissement d'un budget pour les trois prochains exercices
- Compte de profits et pertes pour les 3 prochaines années

Revue de la structure des coûts

- Réduction des effectifs, plan social
- Transformation des coûts fixes en coûts variables
- Externalisation de services

Leçons de la crise

- Adaptation des méthodes de travail
- Recours plus important au télétravail
- Réduction des frais de déplacement grâce à la vidéoconférence
- Révision et/ou adaptation des systèmes informatiques

Disposez-vous des ressources compétentes internes nécessaires pour mettre en œuvre rapidement et efficacement les mesures adéquates ou êtes-vous affaibli par l'absence actuelle du chef de la comptabilité ou d'autres employés clés ?

Nous pouvons vous soutenir. Notre équipe pluridisciplinaire avec ses 170 collaborateurs, composée de juristes, d'économistes d'entreprise et d'auditeurs ayant de nombreuses années d'expérience dans les domaines économique, financier, juridique, fiscal et organisationnel, est à votre disposition. Forts de notre expérience, nous pouvons prendre le relais et/ou compléter vos équipes Finance et RH pour les aider et vous permettre d'avoir le niveau d'informations nécessaires à la gestion de cette crise mais également au redémarrage de l'activité.

Vous pouvez compter sur nous ! Toutes nos équipes continuent à travailler. Nous nous sommes équipés techniquement à temps et avons formé nos employés en conséquence, de sorte que le télétravail est presque devenu pour nous une normalité.

Nous avons les compétences pour une organisation efficace immédiate (support métier mais également expertise IT). Nous nous engageons à construire une information financière fiable tant pour vos maisons-mères, et leurs besoins de pilotage Groupe, que pour vos partenaires au niveau local.

Toutes les situations doivent être envisagées. Les fonctions RH et Finance doivent aussi faire l'objet d'un plan de continuité de l'activité. Il faut surtout être positifs et savoir transformer les contraintes du court terme en opportunités pour trouver les solutions du long terme : l'externalisation est peut-être une solution !

Nous vous aiderons à court terme en dressant un bilan pragmatique des mesures à engager immédiatement et nous serons heureux de travailler avec vous sur les sujets que nous aurons jugés indispensables

Prenez contact avec nous.

Contact



Marie Bayle

E. mbayle@sofradec.fr
T. +33 1 43 59 77 14
M. +33 6 07 35 72 53

sofradec

153, Boulevard Haussmann
75008 Paris
T. +33 1 53 93 93 44
info@sofradec.fr
www.sofradec.fr